



**MARA LEPORATI**

Nata: Carpi, il 4 Febbraio 1955  
Residente: Bologna, via L. Cipriani 15  
Domicilio: Carpi, via Monte Sabotino, 5  
Cell: 331/6068859  
Email: [m.leporati@libero.it](mailto:m.leporati@libero.it)

#### **COMPETENZE DISTINTIVE:**

#### **ORGANIZZAZIONE - RISORSE UMANE - SISTEMI INFORMATIVI - COMUNICAZIONE IN IMPRESE DI MEDIE E GRANDI DIMENSIONI**

- Direzione strategica del Personale dell'Organizzazione dei Sistemi Informativi
- Progettazione e gestione di interventi di innovazione dell'Organizzazione Aziendale
- Progettazione e gestione di piani di sviluppo delle Risorse Umane
- Coordinamento e gestione delle Relazioni Industriali
- Esperienza consolidata in operazioni straordinarie di riorganizzazione del personale anche legate ad operazioni societarie
- Pianificazione e Gestione di progetti strategici di cambiamento

#### **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

##### ***Da Marzo 2017***

- **Studio Alfa (Gruppo Iren) di Reggio Emilia**  
**Direttore: Organizzazione Sistemi Informativi e Comunicazione**

##### ***Principali attività in corso:***

- Progettazione e gestione del cambiamento organizzativo
  - Progettazione e gestione del progetto di digitalizzazione di tutti i processi aziendali
  - Riordino e rinnovamento del sistema informativo aziendale
  - Riprogettazione della comunicazione aziendale
-

**Giugno 2005 - Dicembre 2016**

- **Gruppo CCPL (Gruppo industriale cooperativo multi business di Reggio Emilia)**

**In particolare:**

**da 1 Settembre 2010 a 31/12/2016**

**Direttore Centrale Dipartimento Personale, Organizzazione, Comunicazione e Sistemi Informativi – CCPL SC Holding del Gruppo**

*Principali attività*

- Gestione del personale di oltre 20 società posizionate su 10 CCNL diversi, per un totale di 1400 dipendenti
- Coordinamento e gestione di tutte le operazioni di riorganizzazione del personale legate ad operazioni di carattere societario
- Pianificazione e gestione di piani di sviluppo del personale
- Progettazione di interventi innovativi della formazione delle risorse umane, incluso il top management
- Pianificazione ed implementazione di strutture organizzative
- Processi aziendali su sistemi gestionali complessi
- Analisi delle posizioni e valutazione delle competenze

**Tra 2013 e 2014**

**Presidente di società controllate:**

- **Gesta Spa**, Gestione integrata Servizi Calore e Grandi impianti
- **Getech Srl**, Progettazione e realizzazione impianti
- **Arcoservizi Srl**, Multiservizi Calore
- **Athenia Net**, Informatica

**Oltre che membro di Consigli d'Amministrazione di società controllate o collegate**

- **Energy Group**
- **Boorea**

**Da Giugno 2005 a Agosto 2010**

**Direttore Centrale Comunicazione e Sviluppo Organizzativo, CCPL SC Holding del Gruppo**

*Principali attività*

- Comunicazione di Corporate (immagine di corporate, eventi, sponsorizzazioni, etc)
- Gestione strategica politiche di sviluppo delle Risorse Umane
- Gestione strategica dell'Organizzazione in Gruppo industriale diversificato

---

**Gennaio 1994 - Agosto 2010**

- **Attività in Libera Professione**

**Senior Consultant**

Ha svolto in modo continuativo un'attività di consulenza aziendale, dedicandosi in modo particolare alla progettazione e implementazione di progetti innovativi di cambiamento organizzativo

A titolo d'esempio:

- Progettazione ed implementazione di un incubatore d'impresa promosso dal Comune di Bologna
- Riorganizzazione di Reparti ospedalieri attraverso il metodo della progettazione partecipata (Arcispedale Sant'Anna di Ferrara), interventi divenuti noti a livello nazionale

- Introduzione di cambiamenti organizzativi in strutture pubbliche e private attraverso gruppi di lavoro interprofessionali
- Progettazione di piani strategici di sviluppo (Autostazione di Bologna)
- Progettazione e gestione di piani di comunicazione istituzionale
- Valutazione di interventi formativi e piani di formazione

***Giugno 1987 - Dicembre 1993.***

- **Sinnea, società di Formazione Manageriale di Bologna**

**Direttore di Area Strategica d'Affari, Coordinatore della Direzione, Coordinatore Comitato Scientifico**

*Principali attività:*

- Progettazione ed implementazione di Corsi Master per giovani laureati
- Progettazione ed implementazione di interventi formativi per il top management aziende private e PA
- Progettazione di interventi formativi all'estero (Giappone, Russia) per manager stranieri
- Coordinamento del Comitato Scientifico per la progettazione di interventi formativi (vedi ad esempio collaborazione con il Prof. Marco Biagi per Corso di Relazioni Industriali Comparate)

***Da Maggio 1985 a Maggio 1987***

- **Smaer, società di consulenza aziendale, Bologna**

**Senior consultant.**

Interventi nelle aree di Marketing e Strategie, con particolare focalizzazione nei seguenti campi:

- ricerche di mercato,
- analisi competitive di settore
- Analisi e valutazione delle strategie di imprese industriali e di servizi.

***Da ottobre 1982 a Maggio 1985***

- **Databank, società di analisi strategiche di Milano**
- **Ervet, Società di Ricerche**
- **Ufficio Studi delle Casse di Risparmio di Bologna, Researcher & Consultant**

**Senior researcher**

*Principali attività*

- Analisi strategica di settore,
- Analisi di Bilancio,
- Analisi del posizionamento strategico di imprese,
- Valutazione delle politiche di marketing operativo,
- Analisi dei trend economici e finanziari di settori industriali ed imprese
- valutazione di politiche e strumenti finanziari a sostegno di interventi di economia industriale

**STUDI**

*Maturità scientifica* conseguita nel 1974 presso il Liceo di Carpi. Votazione 56/60.

*Laurea in Economia* conseguita presso l'Università degli Studi di Modena. Votazione 110 e Lode. Relatore: Prof. Andrea Ginzburg, Docente di Politica Economica

**LINGUE STRANIERE**

**Inglese** scritto e parlato: Buono (First Certificate)

**Spagnolo** scritto e parlato: Discreto

### **MISSIONI DI LAVORO ALL'ESTERO**

Nel corso della carriera professionale ha svolto innumerevoli missioni di lavoro all'estero: Gran Bretagna, Giappone, Russia, Olanda, Francia, Germania.

### **CARATTERISTICHE PERSONALI**

Curiosa, dinamica, guidata da una visione a 360° dell'impresa oltre che da una logica strettamente specialistica, esperienza consolidata di coordinamento progetti in situazioni caratterizzate da un alto tasso di stress organizzativo, sperimentato allenamento nell'affrontare situazioni organizzative complesse, fortemente orientata al lavoro in team e alla crescita dei collaboratori, consolidata esperienza di comunicazione in pubblico. Alta motivazione a favore di progetti di innovazione strategica e cambiamento organizzativo.

### **INTERESSI PERSONALI**

Consolidata esperienza di viaggi all'estero intercontinentali

Cinema, Lettura, Fotografia

Yoga, benessere personale, ambiente

***Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento UE N. 679/2016 (GDPR)***

***In fede***

***Mara Leporati***

***Maggio, 2018***